

OUTIL DE PILOTAGE DE L'ENTREPRISE

Progresser soi-même pour faire progresser toute l'entreprise

- Gagnez en efficacité
- Améliorez votre gestion financière
- Mobilisez vos équipes
- Gérez efficacement les priorités de votre Entreprise

Les participants :

- Chefs d'entreprise (TPE/PME) et leurs adjoints
- Responsables d'agences ou d'établissements
- Créateurs et repreneurs d'entreprise

Durée : 17,5 jours de formation

Soit 122h30 + e-learning

Tarif : 5.600 € nets

Lieu : CCI Pôle Formation 65
E.G.C – Tarbes

Intervenants :

Consultants en management stratégique
et opérationnel
et en gestion financière

Votre contact : Anne-Marie HAUSER

Mob : 06 11 79 29 67

amhauser@tarbes.cci.fr

CCI de Tarbes et Hautes-Pyrénées –
Pôle Formation

78, avenue d'Azereix

65000 TARBES

www.tarbes.cci.fr

Ce cycle répond concrètement à vos préoccupations pour vous aider à mener votre entreprise plus loin

Objectifs :

- Gérer les personnes
- Gérer les ressources financières
- Gérer les opérations commerciales de production

« Outil de Pilotage de l'Entreprise » en bref :

Les Responsables des petites structures participent de plus en plus à des actions de formation pour améliorer le résultat de l'entreprise et se projeter dans l'avenir .

Que vous soyez auto-entrepreneur, créateur, chef d'entreprise ou adjoint de petite ou moyenne structure, ce programme vous réunira autour d'un questionnaire commun lié à 3 activités fondamentales : comment gérer les personnes ? Comment maîtriser les ressources financières ? Comment organiser son développement commercial et gérer sa production ? En 17 jours 1/2 , nous vous délivrerons l'essentiel de ce qu'il faut savoir pratiquer au quotidien pour se constituer un vrai rempart contre la crise.

Les caractéristiques du programme :

- La formation se veut très opérationnelle et interactive
- Vous travaillez sur le cas de VOTRE entreprise (ou sur votre projet de création d'activité)
- Chaque module est complété d'un atelier de travail individuel animer de discussion entre collègues
- Un diagnostic individuel

Validation :

- Cette formation prépare à l'obtention du Titre professionnel de niveau III délivré par le Ministre chargé de l'emploi « Gestionnaire de Petite ou Moyenne Structure »

- ◆ **LE PROJET D'ENTREPRISE ET LE POSITIONNEMENT DE L'OFFRE** > 2 jours
 - * Projet individuel et collectif
 - * Etude de son marché/Analyse de la concurrence/ Partenariat
 - * Analyse du portefeuille d'activités et segmentation
 - * Stratégie de positionnement des produits
 - * Elaboration et suivi des actions marketing

Atelier > 1 jour

- ◆ **LA GESTION ECONOMIQUE : aspects comptables et financiers** > 2 jours
 - * Initiation à la comptabilité
 - * Compréhension des comptes annuels de son entreprise
 - * Chiffre-clés de son entreprise
 - * Fiscalité de l'entreprise

Atelier > 1/2 journée

- ◆ **L'ANIMATION DES RESSOURCES HUMAINES ET LE MANAGEMENT QUOTIDIEN** > 2 jours
 - * Techniques de management
 - * Psychologie des groupes
 - * Délégation/Communication/Animation
 - * Motivation/Rémunération et formation : outils de progression de la compétence

Atelier > 1/2 journée

- ◆ **L'ANALYSE FINANCIERE ET LE CONTRÔLE DE GESTION** > 2 jours
 - * Croissance et rentabilité
 - * Calcul du seuil de rentabilité de son entreprise
 - * Calcul du coût de revient et du prix de vente
 - * Budget et politique financière de son entreprise

Atelier > 1/2 journée

- ◆ **LES LEVIERS JURIDIQUES : Droit social/Droit des affaires Et responsabilité du dirigeant** > 2 jours
 - * Contraintes légales/Responsabilités du dirigeant
 - * Entretien d'embauche
 - * Fiche de fonction
 - * Contrat de travail/Rupture (droits et obligations)
 - * Charges sociales du dirigeant : coût de sa protection sociale

Atelier > 1/2 journée

- ◆ **LA DYNAMIQUE COMMERCIALE DE L'ENTREPRISE** > 1 jour
 - * Du plan marketing au plan d'action commerciale
 - * Valorisation de vos fichiers clients
 - * Construction de votre argumentaire
 - * Choix des moyens et méthodes de commercialisation

Atelier > 1 Jour

- ◆ **LE PILOTAGE D'ENTREPRISE : le tableau de bord du dirigeant** > 1 jour
 - * Repérage des indicateurs clés du pilotage
 - * Organisation opérationnelle de l'activité
 - * Tableau de bord de pilotage quotidien

Atelier > 1 Jour

- ◆ **PRESENTATION SYNTHETIQUE D'UNE ACTION DE PROGRES** > 1/2 journée